



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

1

1 No dia quinze de dezembro de dois mil e vinte e um, às quinze horas e dezenove minutos, no Auditório da
2 CRESSEM, iniciou-se a Reunião Ordinária do COMUS de número nove, sendo presidida pela **Presidente**
3 **Eliana Bonadio Becker Molina** (Titular/Segmento Usuário), que pediu a composição da Mesa Diretora,
4 por: Secretária de Saúde Dra. Margarete Carlos da Silva Correia (Titular/Segmento Gestor), Vice-
5 Presidente Edvan Ricardo de Sousa (Titular/Segmento Trabalhador), 1º Secretário Daniel Godoi Peagno
6 (Titular/Segmento Prestador) e 2º Secretário Adelino Lidovino de Oliveira Pezzi (Titular/Segmento
7 Usuário), agradeceu a presença de todos, à CRESSEM e a todos que auxiliam na reunião. Disse que a ata
8 da reunião anterior não seria lida para aprovação e que isso seria feito na próxima reunião e falou que
9 seria apresentado o calendário das reuniões para o próximo ano para aprovação. O 2º **Secretário Adelino**
10 pediu a palavra e perguntou quais Conselheiros eleitos dos CGUs que estavam presentes para serem
11 empossados que levantassem as mãos e comentou que eram muitos e parabenizou a todos. A **Presidente**
12 **Eliana** pediu que fosse projetado e apresentou o calendário das reuniões ordinárias, comentando que ele
13 é feito baseado na agenda legal que o Conselho precisa cumprir. "**CALENDÁRIO DAS REUNIÕES DO**
14 **CONSELHO MUNICIPAL DE SAÚDE – COMUS – ANO 2022 Local: Auditório da Cressem Horário: das 15h00 às 18h00**
15 **Datas: Na maior parte na última Quarta-feira do mês, exceto os meses de janeiro, maio, julho, setembro e**
16 **dezembro. - Janeiro - 31/01/2022 – última segunda-feira do mês - Fevereiro - 23/02/2022 - Março - 30/03/2022 -**
17 **Abril - 27/04/2022 - Maio - 31/05/2022 – última terça-feira do mês - Junho - 29/06/2022 - Julho - 28/07/2022 –**
18 **última quinta-feira do mês - Agosto - 31/08/2022 - Setembro - 30/09/2022 - última sexta-feira do mês - Outubro -**
19 **26/10/2022 - Novembro - 30/11/2022 - Dezembro - 21/12/2022 – terceira quarta-feira do mês.**" Após
20 apresentar, perguntou quem aprovava ou se tinha alguém que discordava. Dezesesseis Conselheiros
21 aprovaram e sem nenhuma abstenção o calendário foi aprovado. Comentou sobre as atividades do mês
22 de dezembro do Conselho: **Agenda de dezembro/2021** - Dias: 01, 03, 06, 08, 10, 13, 15, 17/12 – 13:30h –
23 Reunião online Comitê COVID-19 - 02/12 – 10h – Reunião Mesa Diretora - 06/12 – 9h – Reunião da
24 Comissão Eleitoral - 09/12 – 8h – Eleição do COMUS – Segmento Usuário - 09/12 – 9h – Eleição do
25 COMUS – Segmento Usuário - 09/12 – 9:30h – Eleição do COMUS – Segmento Usuário - 09/12 – 10:15h –
26 Eleição do COMUS – Segmento Usuário - 09/12 – 14h – Eleição do COMUS – Segmento Trabalhador -
27 09/12 – 15h – Eleição do COMUS – Segmento Trabalhador - 09/12 – 15:20h – Eleição do COMUS –
28 Segmento Trabalhador - 09/12 – 15:40h – Eleição do COMUS – Segmento Trabalhador - 10/12 – 8h –
29 Reunião da Comissão de PP - 13/12 – Eleição do COMUS Segmento Prestador - 13/12 – Reunião da
30 Comissão de Ética - 13/12 – 15h – Reunião da Comissão de PP - 14/12 – Reunião de Pré-eleição na UBS
31 Jardim São José II - **15/12 – 15h – Reunião Ordinária do COMUS** - 17/12 – Eleição do CGU na UBS Jardim
32 das Indústrias. Passou a palavra ao Vice-Presidente Edvan, desejando antes boas vindas aos novos
33 conselheiros dos CGUs, parabenizando e comentando sobre o belo trabalho que desempenharão e da
34 importância dele, pois ele será a voz da comunidade e precisa estar alinhado para colaborar na unidade.
35 O **Vice Presidente Edvan Ricardo de Sousa** (Titular/Segmento Trabalhador) parabenizou a todos e deu
36 boas vindas aos novos conselheiros dos CGUs e comentou que nesse dia daria posse a onze Conselhos
37 Gestores de Unidades. Passou a chamar a todos: **UBS DOM PEDRO I Titular:** 1º - Angela Batista de
38 Oliveira Pereira 2º - Maria das Graças Gonçalves Vieira 3º - João Mario Antunes Pereira **Suplente:** 1º -
39 Maria Cavalcante Leite 2º - Ana Carolinda do Nascimento dos Santos 3º - Dina Maria Oliveira
40 **Coordenador:** Emiliana de Toledo O. Nascimento **UBS VILA INDUSTRIAL Titular:** 1º - Claudio Luiz Costa



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

2

41 Sousa 2º - Luiz Marcos Barbosa dos Santos 3º - Rosângela Noronha de Rodrigues **Coordenador:** Ana
42 Claudia Ribeiro **UBS CENTRO I Titular:** 1º - Laura Maria Marrocco Nogueira 2º - Maria Amélia Pace 3º -
43 Rhayana Meireles Moraes **Suplente:** 1º - José Augusto Machado 2º - Maria Virgínia de Mello 3º - Elizabete
44 Pereira Gomes **Coordenador:** Gleice Helena dos Santos Braz Maldonado **UBS VILA PAIVA Titular:** 1º -
45 Maria Angélica Gomes 2º - Marcelo Otávio Alves Rodrigues de Carvalho 3º - José Carlos Assunção
46 **Suplente:** 1º - Maria das Graças de Melo 2º - Lenil Martins Assunção 3º - Sergio José dos Santos Salvador
47 **Coordenador:** John Donizeth Jesus Venâncio **UBS JARDIM DA GRANJA Titular:** 1º - Maurício Benedito da
48 Silva 2º - Maria Aparecida de Fátima dos Santos 3º - João Nicolau da Silva **Suplente:** 1º - Maria do Socorro
49 dos Santos 2º - Lúcia Helena Serpa Vergueiro do Carmo 3º - Leidiane Roberto da Silva **Coordenador:**
50 Maria Alice dos Santos **UBS VISTA VERDE Titular:** 1º - Marly de Mendonça Silva 2º - Manuel Francisco
51 Zamorano Aguilar 3º - Helena de Jesus Soares **Suplente:** 1º - Magda de Moraes Melo 2º - Vera Lucia B.
52 Oliveira 3º - João Paz Neto **Coordenador:** Thaís Leite de Moraes Ribeiro **UBS SÃO FRANCISCO XAVIER**
53 **Titular:** 1º - Ana Maria Cruz Muller 2º - Fabiano Rodolfo de Lima 3º - Jaudir da Silva Miranda **Suplente:** 1º
54 - Beatriz de Carvalho Teixeira 2º - Maria de Fatima Gilberti **Coordenador:** Isabel Graciano **UBS ALTO DA**
55 **PONTE Titular:** 1º - Osvaldo Bento de Souza 2º - Gilson Machado da Costa 3º - Valter Celestino Guimarães
56 **Suplente:** 1º - Sebastiana de Jesus Silva 2º - Juliano de Oliveira Guilherme **Coordenador:** Fabiana
57 Aparecida Porto Mendes Nascimento **UBS CAMPO DOS ALEMÃES Titular:** 1º - Aloysio Coelho 2º - José
58 Rocha da Conceição 3º - José Maria Marçal Barbosa **Suplente:** 1º - Luis Carlos da Silva 2º - Gustavo
59 Ferreira de Lima **Coordenador:** Alda Cristina de Souza **UBS VILA NAIR Titular:** 1º - Virginia da Costa
60 Honorio 2º - Marli Brandani Tenório 3º - Lecil de Gouvea Sandy **Coordenador:** Rosangela Aparecida de
61 Lima **UBS JARDIM SÃO JOSÉ II Titular:** 1º - Teresinha Martins Faria 2º - Antonio Ferreira de Souza 3º -
62 Jocineia de Almeida Santiago Silveira **Suplente:** 1º - Ivanilda Braz da Silva 2º - José Henrique Pereira da
63 Silva 3º - Larissa Oliveira de Marcio **Coordenador:** Maria Solange de Souza **UBS SANTA INÊS II Titular:** 1º -
64 José Henrique Nogueira 2º - Maximiano de Oliveira 3º - José Aparecido Lourenço **Suplente:** 1º - Severino
65 Buarque de Lima 2º - Roseli Cesar Claro 3º - Rafaela Pedreira do Nascimento **Coordenador:** Belmira Freire
66 Teodoro. O 2º **Secretário Adelino** comentou que a UBS São Francisco Xavier estava de parabéns, pois foi a
67 unidade com o maior número de votantes, 305, e pediu uma salva de palmas para eles e comentou
68 também que a Secretária de Saúde, Dra. Margarete, estava lá no dia da eleição e acompanhou a
69 apuração. Comentou também que o assessor do gabinete da Secretaria de Saúde, Sr. Wilson Guimarães,
70 tem acompanhado todas as eleições e o agradeceu por isso. Agradeceu também aos gerentes das
71 unidades pelo esforço em estar presentes nessa reunião, pois sabe de todos os compromissos que eles
72 tem. Lembrou também sobre a compra do carro para 7 lugares que já foi prometido para o COMUS e que
73 ainda não foi comprado, pois assim será possível transportar conselheiros que tem dificuldades de
74 transporte. O **Vice Presidente Edvan** comentou que gostaria de agradecer à comissão eleitoral que o tem
75 acompanhado em todas as eleições dos CGUs e falou da importância da ajuda deles. Comentou os nomes
76 deles que são: Adelino Lidovino de Oliveira Pezzi, Representante da Região Sudeste, José Maria Marçal
77 Barbosa, Representante da Região Sul, Sebastião Pereira da Silva, Representante da Região Leste, Carlos
78 Roberto Rodrigues, Representante da Região Norte, Palmira Santos de Lima, Representante da Região
79 Centro, Sidiney Silva Souza, Representante da Região Oeste no COMUS, Sr. Marcelo Maximo, ACS que a
80 Secretaria de Saúde disponibilizou para auxiliar o COMUS nas eleições, Sr. Wilson Guimarães, Assessor de



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

3

81 Gabinete e à Sra. Érika Míryan Silva Araújo, Secretária Executiva do COMUS, que tem todo o trabalho para
82 preparar as eleições. Agradeceu e parabenizou a todos. A **Presidente Eliana** também parabenizou a todos
83 mais uma vez e continuando, comentou que foi falado há duas reuniões anteriores sobre as medidas de
84 segurança do COVID nas reuniões ordinárias e também nas reuniões dos CGUs e foi deliberado nessa
85 reunião que se fizesse um documento regulamentando essas medidas. Disse que o Comitê de
86 Enfrentamento do COVID seria consultado sobre essas medidas e ele fez uma deliberação
87 regulamentando essas medidas. Leu o documento feito na íntegra: **Deliberação 08/2021 de 08/12/2021**,
88 onde fala que para a participação presencial dos conselheiros nas reuniões seria necessário comprovar a
89 vacinação completa e caso contrário, eles só poderão participar de forma remota, ou seja, online, e
90 comentou que esse documento seria seguido tanto pelo COMUS tanto pelos CGUs. - **“COMITÊ MUNICIPAL**
91 **DE PREVENÇÃO E ENFRENTAMENTO AO NOVO CORONAVÍRUS – COVID 19. Deliberação Nº 12/2021, de**
92 **08/12/2021 RATIFICAÇÃO** Considerando os arts. 1º e 3º do decreto nº 18.467 de 12 de março de 2020 que dispõe
93 sobre a criação, composição e atribuições do Comitê Municipal de Prevenção e Enfrentamento ao Novo Coronavírus
94 – COVID 2019; Considerando a análise detalhada dos dados epidemiológicos o monitoramento periódico de casos
95 notificados e positivados; CONSIDERANDO que a contaminação pelo vírus SARS-COV2 pode levar a sintomas graves,
96 complicações sérias de saúde e óbito, bem como que a vacinação tem se revelado de fundamental importância na
97 proteção contra a infecção e redução das hospitalizações e mortes no país e no mundo; CONSIDERANDO que a
98 vacinação juntamente com a adoção de medidas não farmacológicas contribui para a preservação da saúde da
99 população em geral; CONSIDERANDO o decidido na Ação Direta de Inconstitucionalidade nº 6.586/DF – Relator
100 Ministro Ricardo Lewandowski, julgada parcialmente procedente, por maioria, cuja decisão proferida no acórdão
101 prevaleceu a seguinte tese de julgamento nos seguintes termos: “(I) A vacinação compulsória não significa
102 vacinação forçada, porquanto facultada sempre a recusa do usuário, podendo, contudo, ser implementada por
103 meio de medidas indiretas, as quais compreendem, dentre outras, a restrição ao exercício de certas atividades ou à
104 frequência de determinados lugares, desde que previstas em lei, ou dela decorrentes, e (i) tenham como base
105 evidências científicas e análises estratégicas pertinentes, (ii) venham acompanhadas de ampla informação sobre a
106 eficácia, segurança e contra-indicações dos imunizantes, (iii) respeitem a dignidade humana e os direitos
107 fundamentais das pessoas, (iv) atendam aos critérios de razoabilidade e proporcionalidade e (v) sejam as vacinas
108 distribuídas universal e gratuitamente; e (II) tais medidas, com as limitações acima expostas, podem ser
109 implementadas tanto pela União como pelos Estados, Distrito Federal e Municípios, respeitadas as respectivas
110 esferas de competência”; RECOMENDA: 1. Que para ingresso e permanência nas reuniões do Conselho Municipal de
111 Saúde e Conselhos Gestores de Unidade as pessoas que neles trabalham ou atuam como servidores, estagiários ou
112 Conselheiros dessas instituições devem comprovar a vacinação contra a COVID-19. 2. A vacinação a ser comprovada
113 corresponderá ao esquema vacinal completo, duas doses, excetuando a segunda dose, caso ainda esteja no prazo
114 de intervalo preconizado, observado o cronograma vacinal instituído pelos órgãos competentes. 3. Serão
115 consideradas válidas para os fins comprobatórios de vacinação contra a COVID-19 as anotações constantes dos
116 seguintes documentos oficiais: I – certificado de vacinas digital, disponível na plataforma do Sistema Único de
117 Saúde - Conecte SUS; II – comprovante/caderneta/cartão de vacinação impresso em papel timbrado, emitido no
118 momento da vacinação por instituição governamental nacional ou estrangeira ou institutos de pesquisa clínica. 4.
119 Os membros do Conselho Municipal de Saúde ou Conselho Gestor de Unidade que não fizerem prova de vacinação
120 somente poderão acompanhar as reuniões dos referidos órgão na forma remota “on line”, vedada a forma
121 presencial.” - Após justificou as ausências dos conselheiros: Roberta Mantovani Fonseca dos Santos,
122 Segmento Usuário, Alcione de Lourdes Fernandes Pereira, Segmento Gestor, Luiz Antonio Vane,
123 Segmento Trabalhador, Elisana Campos Pereira, Segmento Gestor e Kelen Karina de Moura Pereira e

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651

Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

4

124 Silva, Segmento Gestor. Comentou também que só teria mais um informe que era sobre o Código de
125 Conduta Ética, que já foi finalizado o estudo desse código pela Comissão de Ética do COMUS, onde foi
126 analisado por uma advogada e que virá para o pleno para aprovação, numa reunião extraordinária.
127 Passou a palavra para a **Secretária de Saúde Dra. Margarete** que cumprimentou a todos e parabenizou os
128 conselheiros eleitos das onze unidades onde foram feitas as eleições dos CGUs. Comentou que pretende
129 fazer no início do ano uma capacitação para todos esses novos conselheiros para que eles fiquem
130 inteirados dos seus direitos e deveres como conselheiros e que pretende fazer essa capacitação pelo
131 menos duas vezes no ano, uma vez que nunca teve, para que fique de uma forma sistematizada.
132 Comentou sobre a vacinação no município e sobre a nova cepa do COVID, a Ômicron, onde uma paciente
133 do município, de 21 anos, que veio de Portugal e apresentou os sintomas tosse, febre e dor de garganta e
134 foi diagnosticada com esse vírus. Ela procurou o Hospital Municipal e como todos os pacientes que
135 chegam de outros países são monitorados pelo Comitê do COVID, foi feito o diagnóstico e ficou
136 confirmado que era esse vírus. Ela foi imediatamente tratada, ficou em isolamento e no 12º dia fez
137 novamente o teste que foi constatado sua total recuperação e já está bem. Ela mora somente com a mãe
138 que agora está sendo monitorada para ver se não apresenta sintomas, pois esteve em contato com a
139 filha. Comentou também que a pandemia, apesar de controlada no município, ainda continua e que
140 precisa de todos os cuidados para que não se contaminem. Disse que vão continuar com todo o
141 monitoramento da COVID e desse novo vírus na cidade. No momento estão em um quadro bastante
142 confortável, pois os números apresentam decrescência, tanto de novos casos quanto de internação, mas
143 isso não significa que é para baixar a guarda e sim que é necessário continuar com todos os protocolos
144 para evitar novas contaminações, pois o uso da máscara, do álcool em gel, do distanciamento e
145 principalmente a vacinação é o que vai impedir a disseminação da doença. Disse que ainda tem um novo
146 contrato com o HM para mais 25 leitos de UTI e 25 leitos de Enfermaria para eventuais novos casos de
147 COVID. Independente da cepa nova apresentada, os cuidados precisam ser os mesmos e é bem provável
148 que a vacinação precisará ser contínua, assim como a da gripe que todo ano apresenta uma nova cepa. A
149 vacina não impede de contrair a doença, mas caso contraia, ela fica mais suave e sem complicação e isso
150 independe da marca, pois todas são eficazes. Nesse momento ela recebeu uma mensagem de notificação
151 de dois óbitos, onde foi constatado que os dois estavam sem nenhuma dose da vacina, portanto isso
152 prova que na maioria dos casos a vacina é eficaz e fez um pedido para que todos os presentes falem para
153 todos que conhecem que ainda não se vacinaram que se conscientizem e se vacinem para sua própria
154 proteção e dos que os cercam, pois isso é fundamental. Comentou que na Áustria foi feito lockdown para
155 quem não quis se vacinar e que acha que isso foi muito bem feito. Com a vacinação e os cuidados
156 necessários se combate a doença, pois sem esses cuidados o quadro poderia ter sido muito mais grave e
157 muito mais pessoas poderiam ter vindo a óbito. No município a cobertura para a 2ª dose já chega a 93% e
158 espera que esse número seja ultrapassado e chegue a 100%, que é o seu sonho. Comentou sobre o
159 vacinável que está fazendo vacina onde a cobertura de procura pela vacina está sendo menor, feita em
160 Santana, no dia seguinte seria no Satélite e depois no Novo Horizonte e pediu que divulgassem e que
161 ficassem atentos no site da prefeitura onde está sendo divulgado os locais. Sabe que na próxima semana
162 será na região sul e perguntou se alguém tinha alguma dúvida. Comentou também sobre um material da
163 Conferência Municipal de Saúde Mental, que receberam do Estado a toque de caixa, para o município



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

5

164 fazer. Falou que houve uma reunião da Secretaria junto com a Comissão de Políticas Públicas do COMUS
165 e após ter sido discutido nessa reunião, devido ao curto espaço de tempo para a preparação da
166 conferência, ficou decidido não se fazer as pré-conferências e que seria somente a conferência mesmo,
167 no dia 28/01/2022 à noite a abertura e no dia 29/01/2022 das 8 às 18h a conferência, que será realizada
168 no CEFE, pois é um lugar bastante amplo e de fácil acesso, onde é possível respeitar todos os protocolos
169 de segurança e também com uma boa infraestrutura para que a conferência aconteça sem problemas.
170 Será convidado o Dr. Quintino, que é do Ministério da Saúde, para fazer a palestra de abertura para falar
171 sobre a rede RAS, Rede de Atenção à Saúde Mental, e talvez o prefeito possa participar e também
172 algumas pessoas da Secretaria. No dia 29/01/2022 serão discutidos todos os eixos que foram
173 preconizados pelo próprio Estado e será o dia todo, onde serão tiradas propostas para serem levadas
174 para a Conferência Estadual e depois para a Federal. O município terá que mandar 100 delegados para a
175 Conferência. Os eixos serão: I- Cuidado em liberdade como garantia de Direito a cidadania; II- Gestão
176 financiamento, formação e participação social na garantia de serviços de saúde mental; III- Política de
177 saúde mental e os princípios do SUS: Universalidade, Integralidade e Equidade; IV- Impactos na saúde
178 mental da população e os desafios para o cuidado psicossocial durante e pós-pandemia, que serão
179 discutidos em quatro salas e explicou como será feito. Comentou que espera que esse momento seja
180 profícuo, pois a rede de saúde mental há muito tempo precisa ser consolidada de uma forma mais
181 adequada. Essa será a primeira conferência de saúde mental do município e é uma determinação do
182 Ministério da Saúde. O **2º Secretário Adelino** disse que gostaria de esclarecer um ponto que a Secretária
183 comentou, de não ter as pré-conferências. Falou que esse problema foi discutido na Comissão de Políticas
184 Públicas e que eles irão seguir o que ficou definido, que é fazer nos mesmos moldes que foi feito na
185 Conferência de Saúde da Mulher, que também foi a toque de caixa, onde a comissão organizadora, junto
186 com os membros do Conselho e a equipe técnica da Secretaria de Saúde, puderam fazer em menos de um
187 mês. Isso foi o que colocaram na mesa para todos. A comissão acha que o ideal seria fazer, mas como a
188 documentação chegou em cima da hora, em dezembro, não haverá tempo hábil para fazer pré-
189 conferências, pois precisa de um tempo maior para se programar. A **Presidente Eliana** disse que dando
190 continuidade à fala da Secretária, que será preciso fazer a aprovação do Regimento da Conferência
191 Municipal de Saúde Mental. O **2º Secretário Adelino** disse que tem que ser seguido um rito para que a
192 Conferência aconteça. Primeiro é necessário fazer um Decreto que tem que ser publicado, depois é
193 trazido para a plenária para ser aprovado, mas como tudo está a toque de caixa, eles tiveram que montar
194 a comissão e correr com tudo. Para que tudo seja formalizado e siga o rito, é necessário o pleno aprovar.
195 O Regimento foi feito pela comissão organizadora da conferência junto com a comissão de políticas
196 públicas do COMUS, onde seu coordenador é o Conselheiro João Carlos dos Santos e disse que usaram as
197 expertises que o Conselho tem das outras conferências. Após aprovação vai seguir para as etapas futuras
198 de acordo com o rito normal, por isso a necessidade de aprovação antecipada e quem tem competência
199 para isso é o pleno e será encaminhado a todos. A **Presidente Eliana** pediu para projetar o Regimento e o
200 Decreto e explicou sobre ele: - **“DECRETO Nº De de dezembro de 2.021. Convoca a 1ª Conferência**
201 **Municipal de Saúde Mental, e dá outras providências. O PREFEITO MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS, no uso**
202 **das atribuições legais que lhe são conferidas pelo inciso IX do artigo 93 da Lei Orgânica do Município, de 5 de abril**
203 **de 1990; Considerando que a Conferência Municipal de Saúde Mental é o fórum de proposição das diretrizes para a**



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

6

204 *formulação da política de saúde mental; Considerando a deliberação do Conselho Municipal de Saúde dispondo*
205 *sobre a realização da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental; Considerando o que consta no Processo*
206 *Administrativo nº; DECRETA: Art. 1º Fica convocada a 1ª Conferência Municipal de Saúde para os dias 28 e 29*
207 *do mês de janeiro de 2.022. Art. 2º O tema central da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental será “A POLÍTICA*
208 *DE SAÚDE MENTAL COMO DIREITO: PELA DEFESA DO CUIDADO EM LIBERDADE, RUMO A AVANÇOS E GARANTIAS*
209 *DOS SERVIÇOS DE ATENÇÃO PSICOSSOCIAL NO SUS” e eixo principal “FORTALECER E GARANTIR POLÍTICAS*
210 *PÚBLICAS: O SUS, O CUIDADO DE SAÚDE MENTAL EM LIBERDADE E O RESPEITO AOS DIREITOS HUMANOS”*
211 *articulada pelos seguintes eixos: I – Cuidado em liberdade como garantia de Direito a cidadania. II – Gestão,*
212 *financiamento, formação e participação social na garantia de serviços de saúde mental. III – Política de saúde*
213 *mental e os princípios do SUS: Universalidade, Integralidade e Equidade. IV – Impactos na saúde mental da*
214 *população e os desafios para o cuidado psicossocial durante e pós-pandemia. Art. 3º As normas de organização e*
215 *funcionamento da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental serão expedidas em deliberações da Secretaria de*
216 *Saúde e do Conselho Municipal de Saúde. Art. 4º A 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental será realizada no*
217 *Centro de Formação do Educador – CEFE, situada na Av. Olivo Gomes, nº 250 – Santana - São José dos Campos. Art.*
218 *5º Fica nomeada a seguinte comissão organizadora: I - Presidente: Eliana Bonadio Becker Molina e Margarete*
219 *Carlos da Silva Correia; II -Vice-Presidente: Edvan Ricardo de Sousa e Sergio Sobral de Oliveira Neto; III -*
220 *Coordenadoria-Geral: Patrícia Minari IV - Membros: – João Carlos dos Santos - Adelino Lidovino de Oliveira Pezzi -*
221 *Ana Gleide Alves Amorim - André Luis dos Santos - Edmilson José da Silva - Sidiney Silva Souza - Clarisvan do Couto*
222 *Gonçalves - Paula Cristina Leal Abreu - Laura Maria Marrocco Nogueira - Elaine Leandro Roma - José Temporin Art.*
223 *6º Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário. Prefeitura*
224 *Municipal de São José dos Campos, de dezembro de 2.021. FELICIO RAMUTH PREFEITO MUNICIPAL” “1ª*
225 **CONFERÊNCIA MUNICIPAL DE SAÚDE MENTAL DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS/SP REGIMENTO CAPITULO I DA**
226 **FINALIDADE** Art. 1º - A 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental de São José dos Campos, Estado de São Paulo
227 *terá como tema “ A POLÍTICA DE SAÚDE MENTAL COMO DIREITO: PELA DEFESA DO CUIDADO EM LIBERDADE, RUMO*
228 *A AVANÇOS E GARANTIAS DOS SERVIÇOS DE ATENÇÃO PSICOSSOCIAL NO SUS” e eixo principal “FORTALECER E*
229 *GARANTIR POLÍTICAS PÚBLICAS: O SUS, O CUIDADO DE SAÚDE MENTAL EM LIBERDADE E O RESPEITO AOS DIREITOS*
230 *HUMANOS” convocada pelo Conselho Municipal de Saúde em sua reunião ordinária de 15 de dezembro de 2.021*
231 *como fórum de debates aberto a todos os segmentos da sociedade e terá, por finalidade propor diretrizes para a*
232 *Formulação da Política de Saúde Mental e o Fortalecimento dos Programas e Ações de Saúde Mental. **CAPÍTULO II***
233 **DA REALIZAÇÃO E ORGANIZAÇÃO** Art. 2º - A Conferência Municipal de Saúde será realizada nos dias 28 e 29 de
234 *janeiro de 2.022, nas dependências do Centro de Formação do Educador – CEFE, situada na Av. Olivo Gomes, 250 –*
235 *Santana - São José dos Campos, das 19h00 às 22h00 do dia 28/01 e das 08h00 às 18h00 do dia 29/01/2.022. São*
236 *instâncias obrigatórias da Conferência: a) Sessão de Abertura; b) Leitura do Regimento da 1ª Conferência Municipal*
237 *de Saúde Mental; c) Exposição sobre o Tema Central; d) Discussão em grupos temáticos organizados de acordo com*
238 *os eixos da Conferência, do documento guia das propostas, e e) Plenária Final: 1- Eleição dos Delegados para a*
239 *Conferência Macrorregional; 2- Apresentação e homologação das propostas da 1ª Conferência Municipal de Saúde*
240 *Mental. f) O quórum mínimo de deliberação é de 50% (cinquenta por cento) mais um dos Delegados inscritos*
241 *presentes. g) Na ausência do Delegado caberá ao suplente apresentar-se à Secretaria para substituição e troca do*
242 *crachá. No caso do Delegado ter que ausentar-se por motivos de força maior o mesmo deverá devolver o crachá na*
243 *Secretaria da XIII Conferência Municipal de Saúde para que um suplente possa assumir a titularidade. h) Cada sala*
244 *temática da XIII Conferência Municipal de Saúde será conduzida por um 01 (um) coordenador e 01 (um) digitador*
245 *designados pela Comissão Organizadora, 01 (um) relator, 01 (um) secretário que serão eleitos pelos participantes*
246 *da respectiva sala. i) Compete ao Coordenador: dirigir os trabalhos, orientando as discussões e promovendo as*
247 *votações, de acordo com as normas deste Regimento. j) Compete ao Relator: elaborar a síntese dos trabalhos,*

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Obidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651
Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

7

248 fazendo constar o número de votos, quando houver contagem em relação à proposta submetida à deliberação. k)
249 Compete aos Secretários inscrever os manifestantes por ordem, controlar o tempo estabelecido para cada
250 manifestação, proceder à contagem de votos e registrar o resultado de cada votação, discriminando votos
251 favoráveis, contrários e abstenções, e no caso do Secretário designado pela Comissão Organizadora, substituir o
252 Coordenador na ausência ou impedimento deste. l) Compete ao Digitador, com a orientação de seu Coordenador,
253 produzir o relatório da sala temática. Art. 3º – A Comissão Organizadora, instituída na forma do Decreto nº
254/2.021 terá a responsabilidade de programar, executar e avaliar as atividades das Pré-Conferências e da
255 Conferência, tendo a seguinte composição: I - Presidente: Eliana Bonadio Becker Molina e Margarete Carlos da Silva
256 Correia; II -Vice-Presidente: Edvan Ricardo de Sousa e Sergio Sobral de Oliveira Neto; III - Coordenadoria-Geral:
257 Patrícia Minari IV - Membros: – João Carlos dos Santos - Adelino Lidovino de Oliveira Pezzi - Ana Gleide Alves
258 Amorim - André Luis dos Santos - Edmilson José da Silva - Sidiney Silva Souza - Clarisvan do Couto Gonçalves - Paula
259 Cristina Leal Abreu - Laura Maria Marrocco Nogueira - Elaine Leandro Roma - José Temporin Art. 4º – São
260 atribuições da Comissão Organizadora: a) promover e supervisionar a realização das Pré-Conferências e da 1ª
261 Conferência Municipal de Saúde Mental; b) elaborar o Regimento Interno; c) responsabilizar-se pelo cumprimento
262 da programação oficial, selecionar os conferencistas e debatedores, bem como deliberar sobre os documentos
263 técnicos; d) estabelecer a composição do quadro de participantes, de modo a garantir a representação paritária; e)
264 assegurar a infra-estrutura necessária para a realização das Pré-Conferências e da 1ª Conferência Municipal de
265 Saúde Mental; f) propor os critérios de credenciamento dos Delegados, assim como acompanhar a sua aplicação; g)
266 mobilizar e estimular a participação de todos os segmentos pertinentes à realização das Pré-Conferências e da 1ª
267 Conferência Municipal de Saúde Mental; h) emitir e distribuir certificados aos participantes da 1ª Conferência
268 Municipal de Saúde Mental; i) promover a publicação das Resoluções da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental;
269 j) resolver em última instância as questões não previstas nesse Regimento. Art. 5º – A Coordenação Geral da
270 Conferência Municipal terá as seguintes atribuições: a) promover, coordenar e dirigir as atividades da Comissão
271 Organizadora; b) delegar competência aos demais membros da Comissão Organizadora; c) propor e instituir sub-
272 comissões e grupos de trabalhos. Art. 6º - A 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental será presidida pela
273 Presidente do Conselho Municipal de Saúde e Secretária Municipal de Saúde e, na sua ausência ou impedimento
274 eventual, por seu Secretário Adjunto. Art. 7º - O funcionamento da Etapa Municipal se dará através da discussão
275 dos eixos, constituição de Grupos de Trabalho e de uma Plenária Final. Art. 8º - O Relatório da Conferência
276 Municipal deverá ser apresentado à Comissão Organizadora Estadual, até 10 (dez) dias do término da etapa
277 Municipal. §1º Caberá à Comissão de Relatoria elaborar o Relatório Consolidado da Etapa Municipal. §2º A
278 Comissão de Relatoria da 1ª Conferência Municipal de Saúde consolidará as propostas, considerando as que se
279 relacionam com o tema central. Art. 9º - O desenvolvimento da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental estará a
280 cargo das Comissões definidas pelo Conselho Municipal de Saúde e Secretaria Municipal de Saúde, sendo: a)
281 Comissão Executiva; b) Comissão Organizadora; c) Comissão de Comunicação e Mobilização; e d) Comissão de
282 Relatoria **CAPÍTULO III DO TEMÁRIO** Art. 10 - O Tema Central da II Conferência Municipal de Saúde Mental que
283 orientará as discussões nas distintas etapas da sua realização, será: “A Política de Saúde Mental como Direito: Pela
284 Defesa do cuidado em liberdade, rumo a avanços e garantia dos serviços da atenção Psicossocial no SUS” a ser
285 desenvolvido em eixos e sub-eixos. §1º O eixo principal da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental será
286 “Fortalecer e garantir Políticas Públicas: o SUS, o cuidado de saúde mental em liberdade e o respeito aos Direitos
287 Humanos”, que será subdividido em 04 (quatro) eixos e seus sub-eixos, conforme abaixo: EIXO I - Cuidado em
288 liberdade como garantia de Direito a cidadania: a) Desinstitucionalização: Residências terapêuticas, fechamento de
289 hospitais psiquiátricos e ampliação do Programa de Volta para Casa; b) Redução de danos e atenção às pessoas que
290 fazem uso prejudicial de álcool e outras drogas; c) Saúde mental na infância, adolescência e juventude: atenção
291 integral e o direito à convivência familiar e comunitária; d) Saúde mental no sistema prisional na luta contra a

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651
Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

8

292 criminalização dos(as) sujeitos(as) e encarceramento das periferias e) Diversas formas de violência, opressão e
293 cuidados em Saúde Mental; f) Prevenção e pós-venção do suicídio e integralidade do cuidado. EIXO II – Gestão,
294 financiamento, formação e participação social na garantia de serviços de saúde mental: a) Garantia de
295 financiamento público para a manutenção e ampliação da política pública de saúde mental; b) Formação
296 acadêmica, profissional e desenvolvimento curricular, compatíveis à Rede de Atenção Psicossocial (RAPS); c)
297 Controle social e participação social na formulação e na avaliação da Política de Saúde Mental, Álcool e Outras
298 Drogas; d) Educação continuada e permanente para os(as) trabalhadores(as) de saúde mental; Secretaria Geral do
299 Conselho Estadual de Saúde; e) Acesso à informação e uso de tecnologias de comunicação na democratização da
300 política de saúde mental; f) Financiamento e responsabilidades nas três esferas de gestão (federal,
301 estadual/distrital e municipal) na implementação da política de saúde mental; g) Acompanhamento da gestão,
302 planejamento e monitoramento das ações de saúde mental; EIXO III - Política de saúde mental e os princípios do
303 SUS: Universalidade, Integralidade e Equidade: a) Intersetorialidade e integralidade do cuidado individual e coletivo
304 da Política de Saúde Mental; b) Equidade, diversidade e interseccionalidade na política de saúde mental; c) Garantia
305 do acesso universal em saúde mental, atenção primária e promoção da saúde, e práticas clínicas no território; d)
306 Reforma psiquiátrica, reforma sanitária e o SUS; EIXO IV - Impactos na saúde mental da população e os desafios
307 para o cuidado psicossocial durante e pós-pandemia: a) Agravamento das crises econômica, política, social e
308 sanitária e os impactos na saúde mental da população principalmente as vulnerabilizadas; b) Inovações do cuidado
309 psicossocial no período da pandemia e possibilidade de continuar seu uso, incluindo-se, entre outras, as
310 ferramentas à distância; c) Saúde do(a) trabalhador(a) de saúde e adoecimento decorrente da precarização das
311 condições de trabalho durante e após a emergência sanitária; §2º A 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental
312 seguirá o Documento Orientador das Pré Conferências de Saúde Mental, de caráter propositivo, e será organizado
313 por representantes da Comissão Organizadora, da Comissão Executiva e da Comissão de Relatoria, com base no
314 eixo e subeixos temáticos. **CAPÍTULO IV DOS MEMBROS** Art. 11 - Poderão se inscrever como membros da 1ª
315 Conferência Municipal de Saúde Mental todas as pessoas pertencentes aos segmentos dos usuários do SUS,
316 trabalhadores do SUS, públicos e conveniados, gestores/prestadores de serviços públicos e privados interessadas no
317 aperfeiçoamento do Sistema de Saúde e na elaboração de uma política de saúde, na condição de: I. Participantes; II.
318 Convidados; III. Imprensa. Parágrafo único - São membros natos como participantes da 1ª Conferência Municipal de
319 Saúde Mental, os Conselheiros Municipais de Saúde Titulares e Suplentes. Art. 12 - Ao fazer sua inscrição, cada
320 membro será designado pela Comissão Organizadora a participar de um grupo de trabalho, tomando como base o
321 número de vagas disponíveis no mesmo. Art. 13 - Será facultado a quaisquer dos membros da 1ª Conferência
322 Municipal de Saúde Mental, mediante prévia inscrição através de perguntas ou observações pertinentes manifestar-
323 se verbalmente ou por escrito. **SEÇÃO I DOS PARTICIPANTES** Art. 12 – Poderão participar da 1ª Conferência
324 Municipal de Saúde Mental todas as pessoas interessadas na política de Saúde mental do Município de São José dos
325 Campos que tenham participado de pelo uma das Pré-Conferências, até o total de 200 (duzentos) participantes, nas
326 condições de: delegados e observadores; a) DELEGADOS NATOS – USUÁRIOS TRABALHADORES,
327 GESTOR/PRESTADORES: membros titulares do Conselho Municipal de Saúde – COMUS e dos Conselhos Gestores de
328 Unidades (CGUs), distribuídos da seguinte forma: I - até o limite de 100 (cem) usuários; II - 50 (cinquenta)
329 trabalhadores de saúde; III - 50 (cinquenta), gestor/prestador. Esses segmentos totalizam 200 (duzentos) delegados.
330 a - Os Delegados Natos do segmento Gestor serão indicados por ofício do Secretário de Saúde à Comissão
331 Organizadora; b - As inscrições dos Delegados e de seus suplentes, dos segmentos citados, devem ser efetuadas
332 através do e-mail: comus02@sjc.sp.gov.br, até o dia 21 de janeiro de 2.022. As vagas remanescentes após o prazo
333 de inscrição serão preenchidas por credenciamento do interessado antes da abertura, dia 28 de janeiro de 2.022, no
334 local da Conferência, no horário das 18 às 19 horas. b) DELEGADOS ELEITOS – USUÁRIOS: Serão considerados
335 delegados, os maiores de 16 (dezesseis) anos, devidamente credenciados como representantes dos usuários, num



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

9

336 total de 100 (cem) delegados. c) SUPLENTE DE DELEGADOS: Serão considerados suplentes, os maiores de 16
337 (dezesseis) anos, representantes do segmento dos usuários, devidamente credenciados. § 1º – A representação dos
338 usuários será de 50% em relação ao conjunto dos demais segmentos, conforme diretrizes totalizando 100 (cem)
339 Delegados. § 2º – A representação dos trabalhadores de saúde será de 25% em relação ao total de participantes da
340 Conferência, totalizando 50 (cinquenta) Delegados. § 3º – A representação dos gestores/prestadores de serviços de
341 saúde será de 25%, em relação ao total de participantes da Conferência totalizando 50 (cinquenta) Delegados. Art.
342 13 – Farão parte da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental, na qualidade de participante e terão direito a voz e
343 voto: I. Todos os membros titulares e suplentes do Conselho Municipal de Saúde; II. Todo cidadão que se inscrever
344 para participar da Conferência; III. Representantes de organizações Sindicais de trabalhadores, Grupos Religiosos,
345 Creches, Pastorais de Saúde, Associações de Moradores ou Comunitárias, Associações de Pais e Mestres e de outras
346 instituições da sociedade civil organizada que não foram citadas regularmente inscritas. Parágrafo Único – O
347 credenciamento dos participantes da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental será feito pela Comissão
348 Organizadora, indicando no crachá o segmento a que pertence. Art. 15 - A composição do conjunto de delegados e
349 de convidados deverá buscar atender aos seguintes critérios de equidade: a) De gênero, identidade de gênero e
350 diversidade sexual; b) Étnico-raciais, em especial da população negra e indígena, bem como das comunidades
351 originárias e tradicionais, respeitado seu peso demográfico e suas especificidades regionais e locais; c) Das
352 populações rurais, do campo e da floresta, das águas e periferias urbanas; d) De entidades, coletivos e movimentos
353 de jovens e de idosos e aposentados. Art. 16 - A composição do conjunto de delegadas e de delegados, quando
354 possível promoverá o mínimo de 50% de mulheres em cada delegação. Art. 17 - Na etapa Estadual só poderão
355 participar os delegados eleitos na 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental obedecendo à paridade prevista na
356 legislação pertinente: I. 50% serão representantes dos Usuários, e de suas entidades e movimentos; II. 25% serão
357 representantes do Trabalhadores da Saúde; III. 25% serão representantes de Gestores e Prestadores de Serviços de
358 Saúde. **SEÇÃO II DOS CONVIDADOS E IMPRENSA** Art. 18 - Os critérios para escolha dos convidados e imprensa serão
359 definidos pela Comissão Organizadora e o Conselho Municipal de Saúde. Parágrafo Único - Os membros na
360 condição de convidados especiais e imprensa terão direito somente a voz, sendo vedado o voto. **CAPÍTULO V DOS**
361 **GRUPOS DE TRABALHO** Art. 19 - Após encerramento dos Debates os participantes serão distribuídos em grupos de
362 trabalho que se reunirão por um período de 03 (três) hora para aprofundar as questões sobre o tema debatido. a)
363 Leitura do documento guia pelos membros da mesa; b) Após leitura do documento guia, os pontos não anotados
364 como destaque serão considerados como aprovados por unanimidade pelos participantes, e em seguida, serão
365 chamados, por ordem, um a um, os destaques para serem apreciados; c) Todos os destaques deverão ser
366 apresentados oralmente ou por escrito à mesa coordenadora; d) Os propositores dos destaques terão um tempo de
367 05 (cinco) minutos para defesa do seu ponto de vista, após o que, o coordenador concederá a palavra a um
368 participante para argumentações em contrário; e) A aprovação das propostas será feita por maioria simples dos
369 presentes aptos a votar; f) Votados os destaques, estará aprovado o relatório do Grupo de Trabalho. Art. 20 - Cada
370 Grupo de Trabalho, com no máximo 30 integrantes, será constituído por: I. Coordenador; II. Relator; IV.
371 Participantes do segmento dos usuários, dos trabalhadores e dos gestores/prestadores. **SEÇÃO I DO**
372 **COORDENADOR** Art. 21 - Cada Grupo de Trabalho terá um Coordenador indicado pela comissão organizadora, com
373 a função de: I. Presidir a Reunião de Trabalho; II. Organizar as Discussões; III. Controlar o tempo; IV. Estimular a
374 participação de todos os membros do Grupo de trabalho. **SEÇÃO II DO RELATOR** Art. 22 - Além do Coordenador,
375 cada Grupo de Trabalho contará com um relator, designado pela Comissão Organizadora, que ficará incumbido de
376 redigir as propostas, votação e conclusões do grupo, participando posteriormente, da organização e consolidação
377 do Relatório na Plenária Final. **CAPÍTULO VI DA SESSÃO PLENÁRIA FINAL** Art. 23 - A plenária final, aberta a todos os
378 participantes da 1ª Conferência Municipal de Saúde Mental, terá caráter deliberativo para aprovação do Relatório
379 Final. Parágrafo Único – somente os participantes inscritos na Conferência em seus devidos segmentos tem direito a

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Obidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651

Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

10

380 voto. Art. 24- Os trabalhos serão coordenados por uma mesa diretora indicada pela Comissão Organizadora, sendo
381 os trabalhos secretariados pelo Relator Oficial. Art. 25 - A organização dos trabalhos da plenária final da 1ª
382 Conferência Municipal de Saúde Mental contará com os seguintes itens: I. Apreciação do relatório geral; II.
383 Apreciação e votação de moções; III. Apresentação dos delegados eleitos pelo Conselho Municipal de Saúde para a
384 Conferência Macrorregional. **SEÇÃO I DO RELATÓRIO FINAL** Art. 26 - O relatório final será lido na Plenária Final.
385 **CAPÍTULO VII DOS RECURSOS FINANCEIROS** Art. 27- As despesas com relação a 1ª Conferência Municipal de Saúde
386 Mental correrão por conta de dotação orçamentária da Secretaria Municipal de Saúde. **CAPÍTULO VIII DAS**
387 **DISPOSIÇÕES GERAIS** Art. 28 - Os casos omissos serão resolvidos pela Comissão Organizadora da 1ª Conferência
388 Municipal de Saúde Mental. São José dos Campos/SP.” – Comentou que seria importante que os conselheiros
389 representantes das regiões no COMUS multipliquem essas informações para os conselheiros das unidades
390 que representam, para que eles informem a todos, para que a comunidade fique sabendo. O 2º
391 **Secretário Adelino** comentou que é muito importante divulgar principalmente para os familiares dos
392 pacientes dos CAPS e que essa conferência será bem divulgada pela Secretaria e pela imprensa da
393 prefeitura. O **Conselheiro Sebastião Pereira da Silva** (Titular/Segmento Usuário) comentou que seria
394 interessante que a Secretaria mandasse cartaz de divulgação para as UBSs e outras unidades de saúde,
395 para que a população tomasse conhecimento da conferência. O **Conselheiro Clarisvan do Couto**
396 **Gonçalves** (Titular/Segmento Gestor) se manifestou e disse que a Secretaria não havia feito nenhuma
397 divulgação ainda, pois precisava primeiro da aprovação da plenária do COMUS e que, uma vez aprovado o
398 decreto e o regimento, com a formalização de datas e ritos, aí sim seria feita toda a divulgação necessária,
399 nos Conselhos Gestores, na Unidades de Saúde e no COMUS. Isso já foi conversado com a assessoria de
400 imprensa e já está sendo encaminhado. No que diz respeito a formulários, o que entendeu é que seria
401 para se coletar opiniões prévias e na verdade, segundo o regimento, tem duas modalidades: será
402 divulgado um e-mail onde terá um formulário para ser preenchido para fazer a inscrição ou no dia do
403 próprio evento. A Conselheira do CGU da UBS Jardim das Indústrias Ana Claudia questionou como será a
404 aprovação do decreto se não terá nenhuma discussão preliminar nas pré-conferências, perguntou como
405 se aprova um decreto que não tem nem número e falou também da importância de falar com as pessoas
406 que utilizam esses serviços de saúde mental, pois sabe que estão acontecendo algumas mudanças. O
407 **Conselheiro Clarisvan** respondeu que estão fazendo uma mudança na rede de atenção psicossocial na
408 intenção de qualificar e melhorar e a outra questão sobre a conferência, o decreto e o processo
409 administrativo estão sem número porque é necessário primeiro a aprovação do pleno para ser dado
410 andamento e daí sim será colocado o número, tanto no processo quanto no decreto, que é a Secretaria
411 de Assuntos Jurídicos quem vai enumerar o decreto. O decreto é um ato formal do prefeito convocando
412 para a conferência. Falou que é bom que se saiba que poderiam usar outros mecanismos para a coleta de
413 informações, que é legal, mas que a Secretária optou em fazer conferência de saúde, mesmo com esse
414 tempo reduzido que possuem. Falou que o que trouxeram para deliberação da plenária do COMUS é a
415 proposta de ter a conferência de saúde e o instrumentador da conferência será aquele que o Conselho
416 Nacional de Saúde divulgou abarcando todos aqueles temas e será o documento guia da discussão no dia
417 da conferência dentro das salas de discussão como foi informado pela Dra. Margarete. O que trouxeram
418 foi a proposta para a formalização desses documentos, ou seja, o decreto que convoca e o regimento que
419 orienta. Após aprovado, a Secretaria tem condições de abrir o processo para formalizar e encaminhar ao
420 gabinete do prefeito para sair o decreto. O Conselheiro Luiz Marcos do CGU da UBS Vila Industrial



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

11

421 questionou quais as ferramentas que serão usadas para coleta de informações e para a divulgação. O 2º
422 **Secretário Adelino** respondeu que serão as mesmas utilizadas em conferências anteriores e as discussões
423 serão feitas nas salas e disse que o necessário agora era somente a decisão se teriam ou não a
424 conferência e que quem vai decidir isso são os conselheiros titulares do COMUS. A **Presidente Eliana**
425 colocou então em votação e perguntou quem concorda em se fazer a primeira conferência de saúde
426 mental com o documento que foi apresentado, que se manifestasse. Falou que é importante frisar que a
427 conferência é uma responsabilidade do conselho e que todos os conselheiros estão convocados para
428 colaborar nesse evento, pois é responsabilidade do conselho e não da Secretaria de Saúde. Ela vai dar
429 todo o respaldo necessário, mas é o conselho que tem que ficar a frente de tudo. O Decreto e o
430 Regimento da conferência foram aprovados por unanimidade. A **Secretária de Saúde Dra. Margarete**
431 disse que gostaria de dar as boas vindas aos palestrantes da reunião, sobre a pauta Sistema LEAN, que
432 começou em 2019, Dr. Fred e Sra. Estela, que graciosamente se dispuseram para estarem presentes e
433 falar sobre o sistema e que depois será falado como isso foi aproveitado dentro da Saúde e agradeceu a
434 eles. A **Presidente Eliana** passou a palavra ao **Dr. Fred** que cumprimentou a todos e agradeceu o convite
435 pela oportunidade de falar um pouco de sua experiência sobre o que vem a ser aplicar o Sistema LEAN na
436 saúde. Comentou que é oncologista e trabalha como diretor do IOV, que tem o propósito de reduzir o
437 impacto do Câncer na vida de todos. Disse que já atuam há 26 anos no município e que a expectativa de
438 trabalho é buscar melhorar a experiência do cuidado ao paciente, reduzir o custo da saúde, melhorar a
439 saúde da população e melhorar métodos de trabalho usando métodos científicos através do Sistema
440 LEAN. Falou que o problema da saúde é bastante complexo e que dentre quase todas as alterações de
441 custos ao longo dos anos, poucas coisas subiram tanto o preço quanto os produtos para a saúde de 1998
442 até agora. O custo da saúde está cada vez maior em relação aos outros. Comentou que o desperdício na
443 saúde nos EUA é algo assustador, pois chega a ser de 25% do orçamento e está relacionado a problemas
444 no cuidado e prevenção, problemas na coordenação do cuidado, excesso de tratamento ou tratamento
445 desnecessário, burocracia, custos administrativos desnecessários e 25%, mais ou menos, fraude. Mostrou
446 um exemplo do que acontece no Brasil. O uso de ressonância magnética, que é um exame muito popular,
447 o Brasil faz duas vezes mais do que a média feita nos países desenvolvidos, ou seja, gasta-se duas vezes
448 mais do que o necessário de ser feito para um bom cuidado de saúde, simplesmente porque não tem
449 coordenação de cuidado, não tem planejamento de cuidado e não tem estratégia de cuidado. O custo no
450 Brasil é o que mais gasta com saúde dentre os países do ocidente. Nos EUA a 3ª causa de morte é o erro
451 médico, depois de Câncer e doenças do coração e no Brasil morrem por dia 148 pessoas por problemas
452 no cuidado não adequado. Falou então o porquê fazer LEAN, que é um sistema de trabalho vindo do
453 sistema Toyota de produção, mas que foi ao longo dos anos foi sendo disseminado por quase todas as
454 indústrias e a partir da década de 1990 foi sendo utilizado na saúde. Ele é baseado em dois pilares, onde o
455 fundamento básico é a estabilidade. Comentou que todo mundo já deve ter ouvido falar em JUST IN
456 TIME, que é muito popular, que é uma técnica de serviço ao tempo e à hora e também na qualidade. Para
457 se converter essa lógica no sistema de saúde, é oferecer um serviço livre de erro médico, que no Brasil
458 mata 148 pessoas por dia e o JUST IN TIME seria olhar para o uso de recurso adequado, de maneira
459 consistente e apropriada dando o cuidado certo, no tempo certo e no ambiente correto. E essa é a lógica
460 por trás do LEAN, oferecer um cuidado correto, no sentido sem defeitos, sem erros, sem riscos,



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

12

461 principalmente seguro, no tempo certo, no local certo, no ambiente adequado com a estrutura lógica
462 necessária e com os recursos disponíveis. Assim, nivelando o cuidado, melhorando o processo e criando
463 padrões de cuidado. O fundamental é usar o método científico, que é o método do PDCA-Planejar,
464 Executar, Checar e Ajustar, a cadeia de valor definida sempre pelo cliente, onde nessa reunião todos os
465 presentes representam o cliente, na qualidade de município, e ela é parte integrante numa representação
466 da sociedade, mas é necessário definir o que é valor e o que é valor versus desperdício e buscar reduzir
467 esses processos usando técnicas de melhoria e garantindo que esse aprendizado seja constante. A lógica
468 desse trabalho é feito por duas etapas: primeira o respeito pelas pessoas e a segunda é a melhoria
469 contínua chamada de KAISEN. Nos EUA existe um estudo bem grande para saber se o LEAN funciona,
470 onde 1200 hospitais de grande porte participaram, buscando enxergar se o LEAN funciona. Os resultados
471 encontrados dizem que funciona para reduzir o custo de paciente hospitalizado, esse é um indicador de
472 satisfação do paciente, reduz a readmissão em hospitais por menos de 30 dias, onde isso é um indicativo
473 de defeito ou problema, pois se o paciente precisa voltar para o hospital após ter alta é porque alguma
474 coisa deu errado com ele, melhora o desempenho econômico do hospital, a mortalidade entre pacientes
475 reduziu um pouco, a linha de cuidado melhorou, a segurança do paciente melhorou e o cuidado
476 apropriado e adequado no uso de exames de imagens melhorou. Então comprovadamente o LEAN
477 funciona para essas coisas. No IOV, por exemplo, o LEAN foi capaz de eliminar 60% do tempo de atraso,
478 colocar mais de 90% dos pacientes sob cuidados, aumentar 85% da segurança dos pacientes, aumentar a
479 capacidade de trabalho em mais de 100% em alguns fluxos, reduzir 80% do estoque, reduzir 16% de
480 consumo de energia, reduzir 40% de trabalho em regime de hora extra dos colaboradores e aumentar a
481 produtividade na lógica de 12 dias por ano, ou seja, a cada ano que passa, eles são 5% mais eficientes. E
482 isso implica no que? Que tipo de problema está tratando? Mostrou um slide de um exemplo do tempo
483 que trabalhava no Hospital Regional de Taubaté, em 2011, onde a paciente para fazer o tratamento de
484 Câncer de mama, entre ela chegar na consulta com o médico para fazer a triagem e iniciar a
485 quimioterapia levava 120 dias. O paciente ia e voltava do hospital dezenas de vezes, até chegar no
486 diagnóstico de Câncer levava pelo menos 60 dias, pra fazer a cirurgia, pelo menos 90 dias da primeira
487 consulta. 100% desses pacientes era do SUS, mais da metade tinha mais de 60 anos, mais da metade
488 precisava viajar mais de 60 KM para chegar no hospital, 80% de baixa renda, que tinham que fazer 10
489 visitas para se tratar e dependiam de transporte público para isso. Eles pensaram em um modo em que
490 uma paciente pudesse chegar cedo no local e à tarde já ter um diagnóstico. Disse que a Sra. Sheila aceitou
491 esse desafio e fez um projeto redesenhando toda a linha de cuidado e o que foi feito foi envolver todos os
492 médicos para que eles pudessem fazer tudo que fosse necessário para sair o diagnóstico no mesmo dia,
493 pois quanto mais o paciente precisasse voltar ao hospital era mais custo envolvido. E segundo, todo
494 mundo que estivesse envolvido, iria atender os pacientes numa sequência lógica. Terceiro seria deixar
495 vaga para o médico, mas também deixaria vaga para exames de mamografia e tomografia. Quarto, o
496 oncologista e o radioterapeuta também teriam essas vagas. Para saber quantas vagas seriam necessárias
497 bastava usar a demanda histórica, pois assim consegue saber quantas pessoas são atendidas por dia, por
498 semana, por mês e por ano e essa foi a lógica adotada. Assim foi criado o que se chama de KAMBAM, que
499 na verdade é um documento de papel que desenhava o fluxo da paciente das 7h da manhã até às 16h da
500 tarde, passando por triagem, fazendo os exames logo após a triagem, passando pelo cirurgião logo após o



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

13

501 almoço, fazendo o pré-operatório e fazendo a biópsia no final da tarde. O que aconteceu foi que reduziu
502 o tempo para cirurgia em 53%, em 4 a 5 semanas a paciente já fazia a cirurgia ou ia direto para a quimio e
503 em 10 semanas ela já estava sendo tratada. O custo disso foi zero, pois foi só conversar com os médicos e
504 negociar. Comentou que quando foi diretor do Hospital de Clínicas Sul, eles fizeram uma reformulação de
505 padronização de atendimento no pronto socorro, onde conseguiram baixar de 4 horas de espera, de um
506 paciente com a classificação azul que é um paciente de baixo risco, para 2:45h. E o que isso significa para
507 o hospital é a cara do corredor, onde ficavam os pacientes esperando, e mostrou o antes e o depois. Isso
508 é importante porque quando se tem aquela fila enorme, não se consegue saber quem tem risco, quem já
509 foi medicado, ou quem pode esperar. Isso aumenta o custo do cuidado, aumenta o custo da assistência e
510 aumenta a complexidade do cuidado. Depois da mudança, na fila ele sabe quem necessita de cuidado,
511 quem não precisa mais, porque já foi embora, e que quem está ali é porque realmente necessita de
512 assistência médica. Mostrou um exemplo de gestão visual com fluxos coloridos e isso é um problema.
513 Comentou que em 2012 uma criança foi morta na Santa Casa de São Paulo porque foi injetado vaselina na
514 veia. Mostrou dois frascos iguais e perguntou se alguém conseguia distinguir qual era de vaselina e qual
515 era de soro. E era assim que funcionava lá na época. Então comentou que o LEAN cria esse tipo de
516 segurança para eles e o propósito é eliminar esse tipo de problema, antes de qualquer melhoria no fluxo,
517 é aumentar a segurança e aprender a resolver de forma simples os problemas enfrentados, tornar os
518 processos mais fáceis, seguros e eficientes, mais rápidos e mais barato. Falou que isso é um problema
519 enfrentado no Brasil e no mundo todo, um processo caro, lento e nem sempre seu resultado é
520 satisfatório e as coisas eles tem a habilidade de torna-las complicadas para as pessoas. O LEAN é para
521 eliminar essas coisas, essas complicações. A questão da segurança é fundamental para eles. Melhorar a
522 segurança de um processo é a maneira de tornar as nossas necessidades, que vão além das fisiológicas
523 como afeto, reconhecimento e auto realização, necessidades comuns a nós, como sociedade e como um
524 todo. Então, processo seguro é o primeiro propósito de implantação de LEAN em qualquer organização.
525 Finalizou a apresentação e agradeceu. Passou a palavra ao **Sr. Ítalo**, do DAPRIS, que cumprimentou a
526 todos e disse que é supervisor da Atenção Primária na Secretaria de Saúde e comentou que começaram a
527 trabalhar com o LEAN desde novembro de 2019, com alguns projetos e aprendendo um pouco sobre os
528 conceitos. Falou que tudo que o Dr. Fred apresentou brilhantemente, eles aprenderam um pouco na
529 Secretaria. Disse que iria apresentar o que estão fazendo na Atenção Primária utilizando o conceito de
530 LEAN pra trazer o que é mais importante para a saúde da população. Comentou que na Secretaria de
531 Saúde, desde que começou a falar em LEAN, eles entenderam que era necessário um propósito, ou seja,
532 entender o que se quer enquanto secretaria, para fazer para a população e por meio de uma votação
533 junto com a equipe e outros diferentes departamentos, decidiram que o foco seria sempre saúde,
534 acolhimento e bem estar para a população. O desafio era como criar um modelo de processo de trabalho
535 padronizado que possa ser visível e recriado na estrutura da Secretaria de Saúde do município e foi isso
536 que tentaram fazer. O LEAN está sendo usado como uma fábrica para resolver problemas, ou seja, criar
537 mecanismos para resolver os problemas de saúde da população, criando assim uma unidade modelo
538 onde os processos de trabalho fossem padronizados e com foco no acolhimento dos pacientes e que
539 depois servisse de treinamento itinerante nas demais unidades de saúde. Os problemas identificados no
540 início foram: primeiro foi que são 40 unidades básicas de saúde não desenvolvem trabalhos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

14

541 padronizados, sendo que os processos para execução de uma mesmo processo (acolhimento, por
542 exemplo) podem ter etapas diferentes ou mesmo tarefas diferentes. Segundo que dentro da mesma
543 unidade dependendo de quem vai executar uma função, as tarefas podem ser executadas de formas
544 diferentes, terceiro o fluxo da informação não é claro para equipe de trabalho, pontos importantes da
545 informação são perdidos ou alimentados muitas vezes, quarto não existem treinamentos das atividades
546 diárias, os profissionais começam a executar as funções sem treinamento e orientação clara e
547 padronizada, quinto não há medições dos processos (tempo que dura, custo, passos para executar) e por
548 último os Recursos (físicos e humanos) podem ser diferentes em cada unidade. Começaram então a
549 alinhar a informação - Introduzindo uma metodologia de comunicação chamada de ROUND. No início da
550 pandemia em março de 2021 onde a comunicação foi dificultada e pensaram em uma estratégia de de
551 repassar informações de forma rápida e unicamente e assim desde o ano passado eles, nas 40 unidades
552 básicas, iniciaram a realização dos round's de 1º nível que é uma reunião de 5 minutos no início do
553 expediente para que todos que estejam trabalhando saibam o que está acontecendo, sempre pensando
554 no ontem e no hoje. Após tem um 2º Nível que são os gerentes das UBS's se comunicam com a
555 Supervisão repassando os problemas que eles não conseguem resolver dentro da própria unidade e o
556 round de 3º Nível é a Supervisão conversando com a Diretora passando os problemas que eles não
557 conseguem resolver como supervisores para a diretora, junto com a secretaria tentem resolver. A Ubs
558 Campos de São José na Região Leste, com uma População Aproximada: 20 Mil, SUS dependente em sua
559 grande maioria, tem a Estratégia de Saúde da Família implantada desde 2014 e com uma equipe disposta
560 a mudar ou seja, nessa unidade seria um terreno fértil para construção do projeto da linha modelo com
561 sistema de alta performance. Seria um local que conseguiriam mostrar que com pouco custo e com muita
562 organização e trabalho eles conseguem mudar e melhorar e isso serve de exemplo para os outros locais,
563 porque não se consegue resolver todos os problemas de uma vez só. A 1ª Etapa do projeto começou em
564 Março de 2021, em 31/03/2021 com a Sensibilização da equipe e definição da proposta e a Construção do
565 primeiro elemento, que é o mapa de Fluxo de valor da unidade. Foi definido qual era o maior problema
566 da unidade naquele momento que era como acolher o paciente. Nisso foram para a Construção da
567 ferramenta que é o A3, que é a ferramenta de pensar nos problemas. Tem alguns nomes que são: Gemba,
568 que é ir lá ver o que está acontecendo, sendo que a própria equipe foi verificar como era feito o
569 acolhimento. O Pareto, que é decidir qual o problema mais relevante naquele momento, e o que de
570 desperdício era possível eliminar, e pensando no impacto e na complexidade pra eliminar o desperdício
571 ou pra resolver o problema. E o 5W2H que é um cronograma de atividades e como será executado o que
572 se está propondo a fazer. Mostrou o slide de como ficou o projeto. Foi estudado a maneira de como era o
573 acolhimento de pacientes quando chegavam na unidade e foi verificado que cada paciente tinha 7 passos
574 até chegar no enfermeiro para ser atendido. Apresentou os slides dos processos e estudos feitos e disse
575 que conseguiram reduzir em 5 passos para ele ser atendido. Isso resultou num atendimento mais rápido
576 para o paciente e trouxe velocidade sem perder a segurança necessária. Com isso conseguiram reduzir o
577 tempo de espera para o atendimento em 35 minutos, atendendo assim um volume bem maior de
578 pacientes e isso sem gastar nada, apenas organizando os processos, eliminando o que era desnecessário e
579 garantindo um atendimento seguro. Nesse projeto tem também a questão da gestão visual conseguindo
580 assim medir a quantidade de pacientes que eram atendidos e trazer para a população uma informação



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

15

581 para tomada de decisão, pois assim o paciente saberia em quanto tempo ele seria atendido e daria a ele o
582 poder de decidir se aguardaria ou se voltaria em outro momento. Após partiram para a 2ª Etapa do
583 projeto - Junho a Setembro de 2021 com a criação dos trabalhos padronizados das funções dos postos, de
584 modo a padronizar o atendimento e a informação, ou seja, quem fosse executar o trabalho faria da
585 maneira correta, no menor tempo possível e na melhor sequência possível. Partiram então para treinar os
586 colaboradores nas funções com Trabalho Padronizado (TP), com TWI (Treinamento no Local de Trabalho)
587 e o ciclo de PDCA, que é sempre voltar e verificar se o que foi implementado está sendo satisfatório ou se
588 é possível melhorar ainda mais. Esse foi o padrão implantado na UBS Campos de São José, onde são
589 realizados 3 rounds no dia, de modo a alinhar de manhã quais são os pontos necessários para o início do
590 dia, ao meio dia para as pessoas que entram para trabalhar à tarde e às 18h para entregar as informações
591 para quem vai iniciar no round no dia seguinte. Os rounds são feitos sempre em pé, com duração de 5
592 minutos na frente do quadro de gestão, para que todos que participam vejam as informações que estão
593 sendo divulgadas. Comentou que ainda dentro dos trabalhos padronizados, foi introduzido em todas as
594 UBSs os totens que emitem senhas para atendimento, onde os munícipes são orientados para saber qual
595 o tipo de atendimento ele vai precisar naquela unidade, de maneira a organizar o trabalho. Esse trabalho
596 permite padronização, onde as funções do posto são bem definidas, tem a ordem correta na execução
597 das tarefas, o acesso à informação de forma clara, rápida e objetiva e todos sabem os passos a serem
598 seguidos. Os próximos passos são que em cada atendimento se busque Saúde, Acolhimento e Bem Estar.
599 A 3ª Etapa do projeto - Outubro de 2021 até momento vai trabalhar novos Problemas - novos A3's, nas
600 farmácias, para transformá-las em locais mais limpos, claros, seguros e resolutivos, na linha de cuidado, ou
601 seja, como cuidar dos pacientes diabéticos, hipertensos e gestantes garantindo a ele um atendimento no
602 momento certo, da maneira correta e para quem precisa. Garantir a sustentabilidade do sistema com
603 treinamentos e "auditoria" e replicar para as demais unidades. Na Farmácia Lean a entrega é semanal, em
604 dia e horário fixo, com estoque enxuto e reposição feita no momento correto, num sistema chamado de
605 Kanban, que é um alerta de estoque baixo. Trabalha a gestão visual dos itens críticos, ou seja, quais itens
606 tem saído mais. E o cuidado com a segurança farmacêutica e a orientação ao paciente. Na linha de
607 cuidado fazer a padronização das informações nas visitas domiciliares dos ACS's, quais as perguntas
608 devem ser feitas aos pacientes visitados. Fazer reuniões para alinhamento do cuidado com a Equipe de
609 Saúde da Família, diárias para ações imediatas e semanais para planejamento de reuniões extramuro.
610 Atendimento programado e garantido para pacientes na linha de cuidado e mostrou o slide do quadro da
611 unidade. O principal ponto do Sistema LEAN é a replicação para as demais unidades de saúde, com
612 Workshop com a supervisão, para alinhamento dos trabalhos produzidos, mostrando tudo que foi
613 implantado na UBS Campos de São José para ser replicado para todas as outras unidades. Começaram
614 com a implantação dos totens em todas as unidades com o trabalho padronizado da porta mais rico. Para
615 isso precisam trazer os elementos para sustentabilidade dos processos que são: round revisto, trabalhar a
616 gestão visual e trabalhar os problemas enfrentados nas unidades. Finalizou a apresentação, agradeceu e
617 se colocou à disposição para perguntas. Agradeceu também ao Dr. Frederico e à Dra. Estela, que são os
618 seus mentores na UBS Campos de São José nesse projeto e na filosofia LEAN e à Dra. Margarete por
619 acreditar nesse projeto e acreditar que isso vai dar frutos, que estão colhendo desde já. A **Conselheira**
620 **Laura Maria Marrocco Nogueira** (Titular/Segmento Usuário) perguntou qual era o tempo estimado para



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

16

621 que todas as UBSs fiquem nesse formato, pois agora foi eleita para o CGU e quer saber o que ela poderá
622 cobrar e replicar em sua unidade. O **Sr. Ítalo** disse que será feito por etapas e a primeira será o
623 atendimento da porta, com os totens sendo implantados até o meio de fevereiro próximo, onde o
624 paciente vai chegar e ser orientado da maneira correta para o seu atendimento. O da farmácia eles
625 estimam em três ou quatro meses para estar sólido e ser replicado e implantado nas outras unidades. A
626 **Conselheira Mônica Fernandes Gomes** (Suplente/Segmento Usuário) disse que a título de colaboração,
627 disse que sempre vê projetos com olhares não completos, pois uma coisa é quem monta o projeto, outra
628 o próprio sistema e o mais importante é o paciente. Ouvia muito a palavra melhorias do local do
629 atendimento, mas disse que vê e acha importante adicionar algum sistema ou projeto em que se possa
630 ter feedback do paciente, com algum SAC ou questionários ou até mesmo aplicativos, porque em cima
631 disso dá pra trabalhar essas melhorias que estão sendo propostas. Assim pode ter a certeza de que o
632 trabalho está sendo eficaz em todos os sentidos. O que caracteriza um projeto é ver o impacto dele e a
633 perenidade dele, ou seja, o que aquele projeto mudou na vida daquela família ou pessoa. Disse que seria
634 bom constar no projeto um indicador. O **Sr. Ítalo** disse que a satisfação do usuário é essencial e
635 importante e que as ações são feitas e realmente pensadas assim: em cada atendimento Saúde,
636 Acolhimento e Bem Estar e não pode fugir disso. Pesquisou para trazer, a título de informação, que a UBS
637 Campos de São José é a que mais recebe elogios em São José dos Campos através do 156, não é a maior
638 unidade do município e foi a que mais recebeu elogios, isso comparado com todas as unidades de saúde
639 da cidade e a que menos tem reclamação. Então assim conseguem ver a satisfação do usuário, mas disse
640 que o principal ponto pensado é na satisfação do usuário e acha importante também a participação dele
641 para o projeto. O **Conselheiro Othon Mercadante Becker** (Titular/Segmento Trabalhador) disse que
642 gostaria de saber em relação ao atendimento médico específico, como está sendo feito o trabalho deles,
643 se estão trabalhando com protocolos, se o número de consultas está pré-estabelecido e se os
644 profissionais médicos da UBS Campos de São José são terceirizados ou servidores municipais. O **Sr. Ítalo**
645 disse que lá é uma unidade de ESF, onde os médicos são do Programa Mais Médico, que vieram via
646 convênio Governo Federal, que são quatro médicas, todas brasileiras. Eles seguem todos os POPs de
647 atendimento. Toda linha de cuidado é baseada no POP do município para tratar a Diabete, Hipertensão e
648 Gestação. O que está escrito no papel, vira ação e eles seguem os protocolos. A própria médica da
649 unidade construiu um protocolo, pois ela tem a capacidade de saber quem são os pacientes que precisam
650 de visitas semanais ou mensais e os de maior risco e em relação a tempo de consulta é o igual a todas. Lá
651 não foi mudado isso, mas sim foi feito de uma forma mais organizada. O **Conselheiro Othon** perguntou se
652 esses profissionais que estão trabalhando na área médica vão conseguir dar seguimento a esse processo
653 ou se vai ter uma rotatividade deles. O **Sr. Ítalo** disse que quando se faz um novo projeto não depende
654 das pessoas e sim dos processos. Se o processo estiver bem estável, ser a Dra. A ou Dra. B isso não vai
655 mudar o processo. O importante é que o médico que for para aquela determinada unidade, é continuar
656 fazendo essas ações, independente de onde ele venha. O **Conselheiro João Carlos dos Santos**
657 (Titular/Segmento Usuário) disse que vê um elo importante que é o ACS. Perguntou como andam os
658 estudos para um futuro próximo com relação a esses profissionais e se tem previsão de novas
659 contratações. O **Sr. Ítalo** disse que o que está dentro desse plano é a reposição desse profissional, caso
660 ele venha a sair. Esse é só um modelo de trabalho. Comentou também que está dentro do Plano de



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

17

661 Saúde, que já foi apresentado ao COMUS, a ampliação do quadro de ESF. A **Presidente Eliana** disse que
662 dando continuidade passaria para a fala das Comissões e Grupos de Trabalhos e passou a palavra para a
663 coordenadora da Comissão Eleitoral do COMUS, **Conselheira Elaine Leandro Roma** (Titular/Segmento
664 Usuário) que cumprimentou a todos e comentou que iria apresentar as últimas informações sobre o
665 processo eleitoral dos Conselheiros do COMUS para o **Biênio 2022/2024**. Seguindo as orientações do
666 Regimento, foi publicado no Edital que saiu, teve o tempo para as inscrições, foi prorrogado esse tempo
667 por mais cinco dias aprovado pelo pleno e no último dia nove iniciaram as eleições, começando pelo
668 Segmento Usuário com as instituições que são cadastradas no COMUS. Essa foi a apuração até o
669 momento: - "**USUÁRIO - ASSOCIAÇÕES E INSTITUIÇÕES DE ATENDIMENTO A PESSOAS COM DEFICIÊNCIA** T- Carlos
670 Eduardo Teodoro Vieira – GAIA S- Mônica Fernandes Gomes – ÁGAPE T- Mara Sílvia Rossi Korol - Sociedade Holística
671 S- João Benedito da Silva – AAFLAP **ASSOCIAÇÕES E OU INSTITUIÇÕES DE ATENDIMENTO A PORTADORES DE**
672 **PATOLOGIAS CRÔNICAS** T- Alex Santos do Prado - Casa de Acolhida S- (VAGO) **DAS ASSOCIAÇÕES DE MORADORES,**
673 **SOCIEDADE AMIGOS DE BAIRO OU EQUIVALENTES** T- Cândido Celso Valego Lopes Bizzotto - Associação Amigos
674 do Bairro Esplanada e Adjacências S- (VAGO) **DAS ENTIDADES DE TRABALHADORES CONSTITUÍDAS COMO**
675 **ASSOCIAÇÕES, SINDICATOS, FEDERAÇÕES E CONFEDERAÇÕES** T- José Batista Corrâ - Associação das Empresas
676 Contábeis de SJCampos S- Jesué Moreira - Associação de Engenheiros e Arquitetos **DAS ASSOCIAÇÕES,**
677 **MOVIMENTOS SOCIAIS POPULARES ORGANIZADOS, INSTITUIÇÕES COMUNITÁRIAS ORGANIZADAS COM AÇÃO NA**
678 **ÁREA DE SAÚDE, CLUBES DE SERVIÇOS E ENTIDADES RELIGIOSAS** T- José Temporin - Loja Maçônica União do Vale
679 S- Paulo Renato Roberti Macedo - Loja Maçônica Duque de Caxias T- João Carlos dos Santos - Pastoral da Saúde S-
680 Fátima Maria Amorim Ferreira - Pastoral da Criança T- Neide Pereira Pinto - ASSECRE – Ass. Empr. Chácaras
681 Reunidas (Direitos Sociais) S- Rosângela Leite Jorge - Centro Dandara T- Manoel de Assis Soares Infante - Pastoral da
682 Pessoa Idosa S- (VAGO) **TRABALHADOR - REPRESENTANTES DO SINDICATO E TRABALHADORES DA ÁREA DE**
683 **SAÚDE E REPRESENTANTES DAS ENTIDADES DE FISCALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO ÉTICO-PROFISSIONAL DA ÁREA DE**
684 **SAÚDE** T – Ivany Machado de Carvalho Baptista - Conselho Regional de Enfermagem S- Renata Cunha Carvalho -
685 Conselho Regional de Farmácia T- Elizabeth Maria Bismarck Nasr - Conselho Regional de Nutricionistas S- Maria
686 Neri Macedo Araujo Silva - Conselho Regional de Serviço Social T- Rosângela Pereira Pêgo – SINDACS S- Antonio
687 Carlos Alves de Abreu - Sind. Empregados em Estab. Serv. Saúde T- (VAGO) S- (VAGO) **REPRESENTANTE DAS**
688 **ASSOCIAÇÕES DE CLASSE ORGANIZADAS COM AÇÃO NA ÁREA DE SAÚDE** T- Othon Mercadante Becker -
689 Associação Paulista de Medicina S- Camila Zambroni Creado - Ordem dos Advogados do Brasil **REPRESENTANTE DE**
690 **COMUNIDADE CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA DE UNIVERSIDADE PÚBLICA OU PRIVADA NO CAMPO DE ESTÁGIO DE**
691 **PESQUISA E DESENVOLVIMENTO NA ÁREA DE SAÚDE** T – Luiz Antonio Vane – HUMANITAS S- Sônia Khouri Sibelino
692 – UNIVAP **PRESTADOR - PRESTADOR SEM FINS LUCRATIVOS** T- Daniel Godoi Peagno - CVV – Francisca Júlia S-
693 Elaine Martins Oblack - CVV – Residencial Terapêutico T- Carlos Alberto Maganha – SPDM S- Maria Auxiliadora de
694 Lima Rocha - CVV – Saúde Mental Infante/Juvenil T- Patrícia de Souza Genaro Galvão – UNIVAP S- Maria Aparecida
695 de Fatima de Sousa - CVV – Ambulatório Saúde Mental Adulto". Comentou que depois do processo finalizado,
696 que vão entrar em contato com as instituições cadastradas no COMUS para convocar para participar do
697 Conselho para ocupar as vagas que ficaram em aberto. Disse que após o término das eleições dos CGUs,
698 que irão fazer a eleição para os seis representantes dos CGUs das regiões no Conselho em janeiro e
699 fevereiro de 2022. Falou que tem também a eleição dos trabalhadores da área da saúde que será no
700 início de fevereiro de 2022. Isso ocorrendo tudo em paralelo com o calendário das eleições dos CGUs, ela
701 espera terminar a eleição do COMUS até a primeira quinzena de fevereiro e a posse será na reunião
702 ordinária de fevereiro. Caso após a convocação para as vagas que ficaram abertas não sejam preenchidas,



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

18

703 eles pretendem trazer para o pleno decidir com sugestões de complemento dessas categorias. Essas
704 foram as informações do processo eleitoral que queria passar para o pleno e também que gostaria de
705 agradecer a todos os envolvidos, pois foi um processo bem transparente, principalmente dos usuários,
706 onde muitos procuraram o Conselho pedindo informações sobre o processo e falou da importância da
707 representação deles no Conselho, representando a sociedade como um todo. Finalizou e agradeceu a
708 todos. A **Presidente Eliana** agradeceu a Conselheira Elaine e disse que antes de passar para a fala do
709 conselheiro que como é a última reunião do ano, que gostaria de desejar um feliz Natal, com muita paz e
710 alegria e uma boa passagem de ano para todos, que 2022 venha melhor que 2021 e que queria agradecer
711 a Secretária de Saúde, a Secretária e a todos os seus envolvidos, aos conselheiros pelo empenho em
712 participar das reuniões. Passou para a fala dos conselheiros e passou para o **Conselheiro João Nicolau da**
713 **Silva** (Suplente/Segmento Usuário) que cumprimentou a todos e disse que na última reunião ele trouxe
714 algumas reclamações de sua UBS, mas que quando se resolve é preciso agradecer, pois já houve uma
715 melhora e vai mudar algumas coisas lá e também gostaria de agradecer o tratamento dispensado ao seu
716 cunhado, que foi encaminhado ao Oftalmed e teve um tratamento de primeiro mundo e parabenizou o
717 trabalho. Desejou um feliz Natal e um Ano Novo melhor para todos. O **Conselheiro Othon** disse que na
718 verdade foi uma demanda que recebeu e que gostaria de perguntar para a Secretária, em que a mãe de
719 um bebê comentou que procurou a UBS para vacinar seu filho e que foi informada que seria fila única e
720 que não tinha mais separação para vacina do COVID e das outras vacinas e que teve que esperar mais de
721 duas horas para vacinar seu filho. Disse que gostaria de saber o que está diferente em relação à vacinação
722 para poder informar. A **Secretária Dra. Margarete** disse que a demanda de COVID baixou muito
723 infelizmente e que provavelmente deve ter havido alguma otimização do RH da unidade para não ficar
724 uma sala ociosa aguardando para a vacina do COVID. Pediu para o **Sr. Ítalo** comentar, pois ele vivencia
725 isso todos os dias e ele perguntou ao Conselheiro Othon se ele sabia qual foi a unidade que aconteceu
726 isso e ele respondeu que foi a UBS Residencial União. O **Sr. Ítalo** falou que vai verificar, pois é uma
727 unidade pequena e que não faz sentido a pessoa esperar mais de 2 horas para vacinar. Acha que pode ter
728 havido um problema pontual no dia, como uma falta de funcionário ou alguma outra coisa. Falou que em
729 quase todas as unidades não têm mais demanda de COVID, pois diminuiu muito no município e não faz
730 sentido deixar uma sala só pra COVID não havendo demanda grande para isso. O que deve ter havido é
731 realmente isso, de ter havido algum problema mesmo e vai procurar verificar o que houve. Disse que a
732 fila realmente está em fila única por causa da demanda de COVID que está muito baixa. Pediu para que
733 quando houver casos desse tipo, que é pra pedir para procurar o gerente da unidade. A **Conselheira**
734 **Elaine Roma** perguntou só para uma questão de informação, se hoje existe um único fluxo, onde só existe
735 uma sala de vacinação e todas as vacinas são aplicadas nela. O **Sr. Ítalo** respondeu que sim devido a baixa
736 demanda para o COVID, pois não tem necessidade de separar uma sala só pra isso. A **Dra. Elisa** do DAPRIS
737 disse que não é viável deixar uma sala somente para COVID, pois como a demanda é muito baixa e a
738 procura bem pequena, não justifica separar uma sala, pois a unidade tem bastantes atividades diversas
739 que precisam ser atendidas. Isso também vai depender da unidade e não dá pra falar que em todas elas
740 tem fila única. Se a unidade tem uma demanda um pouquinho maior, vai proporcionar o atendimento
741 dela. Por isso é importante o round pela manhã, para que possam ajustar e realocar durante o dia mesmo
742 os próprios funcionários para um melhor atendimento a todos. O **Vice-presidente Edvan** perguntou



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos



ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

19

743 quanto a falta de vacina, pois a sua unidade está enviando os pacientes para outra unidade, porque está
744 com falta das vacinas de rotina e todos os dias estão falando sobre isso no round. A **Secretária Dra.**
745 **Margarete** disse que desconhece isso e que falará com a responsável para saber. O que pode ter ocorrido
746 é ter havido menos envio do Estado, pois as vacinas são de responsabilidade de envio dele e não são
747 compradas pelo município, ou algum processo que deu errado e terão que verificar. O fato é que eles
748 deixam o mínimo possível dentro das unidades para que não haja perda. Andam sempre no limite da
749 possibilidade de atender e o remanejamento é muito saudável, porque não fica nenhum lugar com
750 excesso e nem com falta de vacina. Então o fato de remanejar não é o problema, pois é o que se falou até
751 agora com o sistema LEAN, otimizando o recurso, a parte física, RH e insumos. Vai verificar se isso é
752 crônico e porque está ocorrendo e depois vai informa-lo. A **Conselheira Angela Batista de Oliveira**
753 **Pereira** do CGU da UBS D. Pedro I cumprimentou a todos e disse que gostaria de agradecer a fala do Dr.
754 Fred e parabenizar a Secretaria por esse projeto que está sendo implantado. Comentou que na sua
755 unidade tem alguns problemas muito sérios e que gostaria de relatar para a Secretária. Primeiro é a falta
756 de funcionários, pois muitos se aposentaram e não houve contratação de novos profissionais, inclusive
757 até sem ninguém para atender na recepção. Comentou sobre um senhor que precisou de uma consulta
758 rápida e que conseguiu com a gerente que ele fosse atendido e depois falou de uma paciente que está
759 com pedra na vesícula aguardando uma cirurgia desde 2019 e vai toda semana na UPA para tomar
760 remédio pra dor e que o médico falou pra ela que não pode mais. A **Secretária Dra. Margarete** respondeu
761 que a lógica do atendimento foi mudada de junho do ano passado pra cá. Então se ocorreu há mais de um
762 ano então deve ter havido isso mesmo, pois iam marcando consultas uma atrás da outra e realmente só
763 se conseguia para três a quatro meses pra frente. Quando foi mudada a forma de agendamento, eles só
764 deixam agendado as programáticas, ou seja, puericultura, de gestante, de hipertensos, de diabéticos que
765 precisam retornar nos dias certos que são necessários. O restante da agenda é de forma espontânea para
766 que se justamente chegar casos como o desse senhor, ele possa ser atendido de imediato. Porque ali ele
767 passa por uma qualificação, por uma triagem com a enfermeira ou com um técnico de enfermagem e é
768 exatamente isso que o LEAN trouxe, essa possibilidade de priorizar quem tem prioridade e com certeza se
769 ele passasse hoje ele não seria dispensado de forma alguma. Disse que o início foi na UBS Campos de São
770 José, mas a essência do projeto será para todas as unidades. Todas tem essa obrigação de ter
771 agendamentos livres todos os dias, num percentual das vagas e o agendamento aconteça em no máximo
772 trinta dias, porque às vezes chega com um resultado de exame que não sai antes de sete dias. A outra
773 coisa que ela colocou sobre cirurgias, comentou que as cirurgias eletivas foram suspensas pelo Ministério
774 da Saúde, desde o início da pandemia e só foi liberado em julho de 2021. O HM retomou todas essas
775 cirurgias eletivas, porque a emergencial nunca parou de acontecer, então elas ficaram reprisadas em
776 todos os lugares e não só em São José dos Campos. Então, desde agosto, estão fazendo muitas cirurgias,
777 porque com a queda de internação pôde-se liberar leitos para pós-operatórios, pois qualquer cirurgia
778 exige um tempo para isso. Disse que agora estão sendo retomadas e que se o caso dessa paciente que ela
779 citou fosse um caso de cirurgia imediata, já teria sido feita com certeza. Estão sendo feitos mutirões de
780 cirurgias. Só no primeiro mês foram feitas mais de mil cirurgias e iniciaram pelas mais urgentes. O que
781 será feito agora é um olhar para todas as cirurgias e classificar em risco e rapidez e vão escalonar,
782 inclusive não será somente o HM que vai fazer, mas serão comprados pacotes de cirurgias. Finalizando,

COMUS - Conselho Municipal de Saúde

Rua: Óbidos, 140 – Parque Industrial - São José dos Campos - SP - CEP 12235-651

Fones: (12) 3212-1360 e 3212-1361 e E-mail – comus02@sjc.sp.gov.br



Conselho Municipal de Saúde - COMUS
de São José dos Campos

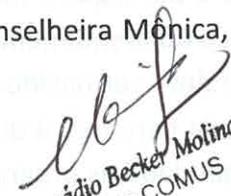


ATA ORDINÁRIA – Nº 09 – 15/12/2021

20

783 disse que gostaria de agradecer ao Dr. Fred, ao Ítalo, que fez uma apresentação maravilhosa e o
784 parabenizou, tanto ele quanto a Dra. Elisa, que ajudou a montar essa aula. Falou que o norte a seguir será
785 sempre a saúde e o bem estar do paciente, tanto na atenção primária, quanto na secundária e terciária.
786 Será implantado em todas as unidades e seguirão o mesmo padrão e tendo a mesma equidade. Essa é a
787 meta que espera atingir enquanto estiver à frente da Secretaria. Parabenizou e agradeceu a toda a sua
788 equipe, agradeceu a Deus pelo Seu cuidado com todos e agradeceu também a todos que foram
789 empossados e desejou que venham com muita vontade de realmente trabalhar para somar, não em casos
790 específicos próprios e sim pensando em políticas públicas, pois é para isso que os conselheiros são eleitos,
791 para ajudar a unidade e a população e nunca em causa própria, sempre pensando no bem comum que é a
792 prerrogativa do SUS. Caso tenham algum caso pontual, podem tentar ver e resolver, mas não é pra isso
793 que foram eleitos. Precisam usar os mecanismos corretos para isso, sempre via COMUS. Avisou que
794 nenhum CGU deve tentar marcar alguma coisa direto com ela e sim sempre via COMUS, pois ela tem o
795 dia muito cheio de responsabilidades e não consegue atender coisas particulares dos CGUs. Ela precisa
796 sempre estar atenta com relação à saúde da população da cidade como um todo. Falou para a
797 conselheira Angela que se ela tem alguma questão particular para perguntar que é para enviar ao
798 COMUS, que se encarregará de encaminhar a ela e ela com certeza responderá via COMUS de uma forma
799 oficial. Desejou um Feliz Natal e um Ano Novo cheio de bênçãos! A **Presidente Eliana Molina** disse que
800 gostaria de agradecer a todos os presentes pela participação e não havendo mais nada a ser tratado,
801 agradeceu também à CRESSEM e aos colaboradores que ela cedeu, à Conselheira Mônica, e encerrou a
802 reunião às 18h17min.


Edvan Ricardo de Souza
Vice-Presidente do COMUS


Eliana Bonádio Becker Molina
Presidente do COMUS